

# MITTELSTANDSNETZWERK

## FÜR ZUKUNFTSFÄHIGE STRATEGIEARBEIT UND STEUERUNG

Für Entscheider aus mittelständischen Unternehmen und  
Konzernen, die aktiv nach Mitteln und Wegen zur  
erfolgreichen Gestaltung der Zukunft suchen



*Delta Pronatura KG  
Drees & Sommer SE  
Hays AG  
Henkell & Co. Sektkellerei  
Infraserv GmbH & Co. KG  
Kampf Schneid- und  
Wickeltechnik GmbH*

**SEIEN SIE DABEI!**

*König & Neurath GmbH  
Lotto Hessen GmbH  
Renolit SE  
Rowe Mineralölwerk GmbH  
Unitex GmbH  
Venjakob Maschinenbau  
GmbH & Co. KG*

## DER HINTERGRUND

Das **VUCA-Umfeld** fordert alle Unternehmen heraus, ob ressourcen-starke Großkonzerne oder agil aufgestellte Start-ups. Der **Mittelstand** zeichnet sich durch seine eigenen Charakteristika aus, die ihn in den letzten Jahrzehnten erfolgreich gemacht haben, aber nicht zwingend ein Erfolgsgarant für morgen sind. Was ist also jetzt zu tun, um den mittelstands-fokussierten Wirtschaftsraum in DACH **auf Erfolgskurs** zu halten?

## DIE VISION

Mit dem Mittelstandsnetzwerk für **zukunftsfähige Strategiearbeit und Steuerung** werden wir Anschub leisten! Die Unternehmen im Netzwerk entfalten **Synergien**, beschleunigen den technologischen und kulturellen **Wandel** und realisieren neue **Erfolgspotenziale**. Sie fördern und stärken den Mittelstand als **Innovationstreiber** der deutschen Wirtschaft, insbesondere in Bezug auf die zentralen Themen Digitalisierung und Nachhaltigkeit.

## DIE MISSION

**Gemeinsam** verbessern wir die **Voraussetzungen**, den Mitgliedern des Mittelstandsnetzwerks einen nachhaltigen **Wettbewerbsvorteil** zu sichern.

Wir erleichtern den Zugang zu und die Umsetzung von modernen, praxisrelevanten **Methoden und Werkzeugen** sowie zukunftsrelevantem **Wissen** zur Unternehmenssteuerung und der Entscheidungsfindung.

Wir erreichen dies durch das Aufbrechen bestehender Denkmuster, einen kontinuierlichen, offenen **Austausch**, die Kombination von Theorie und Praxis sowie unternehmensübergreifende **Projekte**.

Dabei kombinieren wir die vielfältigen **Erfahrungen und Kenntnisse** aller teilnehmenden Unternehmen und lernen von- und miteinander.

## DIE METHODE

- Regelmäßige physische Treffen in kleinen Gruppen bis max. 15-20 Personen für intensives Kennenlernen und offenen Austausch mit Workshopcharakter
- Wissensinput von Experten, Praxisfälle als Benchmarks und Ideengeber zu vorab festgelegten Themen
- Aufbereitung aktueller Forschungsergebnisse zur Anwendung im Mittelstand
- Praxisbezogener Abgleich der Methoden und Werkzeuge, die in strategischen Projekten eingesetzt werden
- Selbsteinschätzungen des Reifegrads von Systemen / Inhalten Ihrer Unternehmen mit Quick-Checks
- Vernetzungsangebot zur unternehmensübergreifenden Zusammenarbeit
- Für ausgewählte Fälle: Kollaborative Erarbeitung von Roadmaps zur Weiterentwicklung im Workshop, die im Anschluss direkt im Unternehmen zur Umsetzung kommen können

## OFFENHEIT

interessiert und offen  
sein für Neues

## FLEXIBILITÄT

schnell und  
anpassungsfähig handeln

## KOLLABORATION

mit Mitarbeitern, Partnern,  
Kunden zusammenarbeiten

## AUF AUGENHÖHE

respektvoll miteinander  
kommunizieren

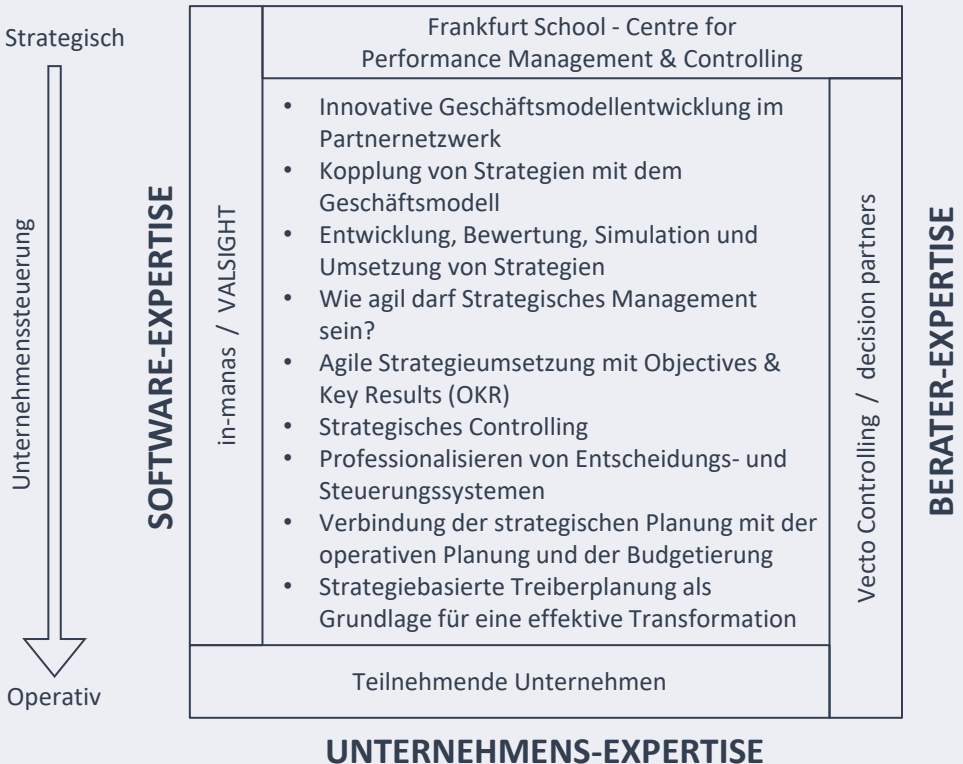
## ERGEBNIS- ORIENTIERUNG

klare Ziele verfolgen

Mit dem Mittelstandsnetzwerk verfolgen wir das übergeordnete Ziel einer digital integrierten Unternehmenssteuerung. Dafür vereinen wir Unternehmens-, Berater-, Wissenschafts- und Software-Expertise und beschäftigen uns mit Themen im Spannungsfeld zwischen strategischer und operativer Unternehmenssteuerung.

## DIE THEMEN

### WISSENSCHAFTS-EXPERTISE



## DIE FAKTEN

- Zwei halbtägige Veranstaltungen pro Jahr von 13-18 Uhr mit anschließender Möglichkeit zum Networking zunächst an der Frankfurt School, später ggfs. auch bei den Unternehmen / Partnern vor Ort
- Begrenzung auf max. 15-20 Teilnehmer pro Veranstaltung, sodass ein Workshop-Charakter entsteht
- Jahresgebühr ab 2022: € 2.500 zzgl. USt. für Unternehmen; beinhaltet Teilnahme eines Unternehmensvertreters. Plus: Rabatte auf alle Folgenetzwerkevents (z.B. Konferenz, Seminare, Assessments, Quick-Checks)

## IHRE VORTEILE

- ✓ Wissen und Erfahrungen in offenem Austausch und auf Augenhöhe teilen, um von Erfahrungen anderer zu profitieren und ihre Fehler vermeiden zu können
- ✓ Stärken der Hidden Champions verknüpft mit dem aktuellsten Wissen der Top-Experten unterschiedlicher Disziplinen kennenlernen
- ✓ Aktuelle Ergebnisse aus der Forschung für den Mittelstand anwendbar aufbereitet erhalten
- ✓ Modernste digitale Methoden der Analyse, des Wissensaustauschs, des Benchmarkings und kollaborative Tools zur digitalen Lösungsentwicklung kennenlernen
- ✓ An neuen Geschäftsideen firmenübergreifend in Partnerschaften arbeiten und Innovationen inkl. schneller, praktischer Umsetzung dank Kollaboration vorantreiben

# Rückblick und Ausblick unserer Treffen

Jan 2022	Auftaktveranstaltung, Vorträge zu Netzwerkarbeit der Zukunft Herausforderungen bei der Strategiearbeit
Juni 2022	Entwicklung, Bewertung, treiberbasierte Simulation und Umsetzung von Strategien
Okt 2023	Umsetzung von Strategien (mit besonderem Fokus auf OKR)
Apr 2023	Integration strategischer und operativer Planung
Nov 2023	Integration von Nachhaltigkeit in die Strategie
Frühjahr 2024	Zukunfts-Trends und deren Integration in die Strategieentwicklung
Herbst 2024	Strategiekommunikation/-kaskadierung auf verschiedenen Strategieebenen

## Impressionen



# MITTELSTANDSNETZWERK

## FÜR ZUKUNFTSFÄHIGE STRATEGIEARBEIT UND STEUERUNG

### HERZLICHEN DANK FÜR IHR INTERESSE! Die Initiatoren



**Prof. Dr. Ronald Gleich**

Leiter des Center for Performance Management & Controlling (CPMC) an der Frankfurt School of Finance & Management  
25 Jahre Erfahrung als Controlling-Spezialist



**Steffen Sindl**

Gründer & CEO von Vecto Controlling  
20+ Jahre Erfahrung als Controlling-Berater & Trainer, Schwerpunkt Ausbau von Controlling-Strukturen zu integrierten Unternehmenssteuerungssystemen



**Dr. Markus Kottbauer**

Gründer & CEO von decision partners  
20+ Jahre Erfahrung als Strategie- & Controlling-Berater & Trainer  
Spezialist der Entscheidungsberatung



**Khai Tran**

Mitbegründer & CEO von Valsight  
15+ Jahre Erfahrung in Business Intelligence & Controlling-Beratung



**Dr. Kim L. Dillenberger**

Head of Transformation Management am CPMC der Frankfurt School of Finance & Management  
10+ Jahre Erfahrung als Transformationsbegleiterin